

MEMORIA ANUAL 2021

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE
MOVILIDAD LABORAL
INTERNACIONAL



MEMORIA



21

Asociación Española de
Movilidad Laboral
Internacional

C/ AGUSTÍN DE FOXÁ, 40
FACTORÍA CENTRO DE NEGOCIOS
28036 MADRID
TELÉFONO: (+34) 91 826 50 53
EMAIL: COMUNICACION@FEEX.ORG



Asociación Española de Movilidad Laboral Internacional



JUNTA DIRECTIVA

Presidente Francisco Javier Cea - Ferrovial
Vicepresidente Jorge Martín - Ineco
Vicepresidente Patricia Jones - Banco Santander
Secretaria General Ángeles González - Vigil

CONSEJO ASESOR

ACCENTURE - Óscar Pinto
INDRA - Samra Abou
INDRA - Iñigo Ochoa
TÉCNICAS REUNIDAS - Jesús Becares
REPSOL - Romina Barbero
REPSOL - Yolanda García
SACYR - Rubén Cava
NTT DATA - Clara Lallana
NTT DATA - Lourdes Corral





SUMARIO

A lo largo de esta memoria, repasaremos los grandes retos y logros que la Comunidad FEEX ha ido llevando a cabo a lo largo de 2021.

 **Carta del Presidente**

 **En 2021**

 **Actividades técnicas asociativas**

 **Asambleas y premios**

 **Formación**

 **Agenda institucional**

 **FEEX Opina**

 **FEEX Analiza**

 **Comunicación**

 **Quiénes somos**

 **Qué hacemos**

 **Colaboración institucional**

 **Feeling de la asociación**

Carta del Presidente



En esta primera carta como nuevo Presidente de la Asociación Española de Movilidad Laboral Internacional, me gustaría comenzar agradeciendo a los socios la confianza depositada en esta nueva Junta Directiva que arranca su andadura en 2022. Ante este momento de transformación acelerada del entorno en el que vivimos, más que nunca, el FEEX debe seguir contribuyendo en los procesos de movilidad internacional que están transformándose rápidamente, para facilitar la internacionalización de los negocios en un mundo cada día más global.

También es importante recordar la colaboración con las instituciones público-privadas, que ha impulsado muchos de los logros que hemos alcanzado a lo largo de este 2021, porque la suma de esfuerzos y de objetivos comunes permite abordar proyectos más complejos y ambiciosos en beneficio de todos. Esta memoria anual muestra los grandes objetivos cumplidos, como lo fue el Libro Blanco sobre Teletrabajo Internacional, entre otros. Las buenas relaciones con la Administración permiten avanzar en la mejora de las gestiones regulatorias y administrativas en el desplazamiento de trabajadores internacionales para nuestros asociados.

Este es nuestro compromiso; compartir conocimientos, construir comunidad y aportar a la sociedad.

Francisco Javier Cea Soriano

Presidente de la Asociación Española de Movilidad Laboral
Internacional

En 2021

¿Qué ha pasado? ¿A dónde hemos llegado?

El año que creíamos que iba a ser el de adaptación a la crisis sanitaria vivida en 2020, nos ha traído consigo infinidad de retos a superar y logros de los que sentirse orgullosos. 2021 ha sido el año en el que tímidamente las fronteras han vuelto a reabrirse tras una pandemia en la que, la nueva normalidad consistía en "verse" las caras tras una pantalla, un año en el que tímidamente comenzamos a creer haber vuelto a tener la vida de antes. Este año hemos aprendido a buscar y revisar varias veces las limitaciones que nos ponen los países que antes visitábamos sin parar, a esperar largas colas para recibir el pinchazo de una vacuna que se creía que no llegaría nunca, hemos aprendido que trabajar desde casa es cómodo, pero ver las caras de tus compañeros ameniza la jornada de cualquiera. Y es que puede que las necesidades de toda esta sociedad en la que nos ha tocado vivir hayan cambiado, pero ha sacado también nuestro lado más amable y generoso con los demás. La lucha contra la pandemia del coronavirus seguirá siendo una prioridad en el año que comienza pero, al mismo tiempo, es posible comenzar a ver ya un atisbo de que todo lo malo que hemos vivido tiene un fin.



2021 ha sido un año en el que hemos difundido y puesto en valor el conocimiento de la Comunidad FEEX a pesar de las dificultades derivadas por la pandemia.

El proyecto del Libro Blanco sobre Teletrabajo Internacional ha puesto a nuestra asociación y a todos sus socios como un referente en el ámbito de la movilidad internacional.

La Asociación Española de Movilidad Laboral Internacional se enorgullece y agradece a todos y cada uno de socios su aportación y apoyo en los últimos años. Esperamos seguir cumpliendo metas, sobrepasar lo que considerábamos nuestros límites y esforzarnos por todo lo que está por venir.

ACTIVIDADES TÉCNICAS ASOCIATIVAS

- Laboratorios de Movilidad (Proyectos técnicos)
- Libro Blanco sobre Teletrabajo Internacional
- Brújula de Movilidad



LABORATORIOS DE MOVILIDAD

01

GESTIÓN TRIBUTARIA

El equipo de trabajo liderado por EY, junto con KPMG y PwC ha elaborado un documento que recoge una amplia relación de mejoras en la Gestión Tributaria. Durante 2021 se han mantenido reuniones con la Dirección General de Gestión Tributaria, con el objetivo de crear un grupo permanente que escuche las necesidades de las empresas, antes de que se presenten las novedades en el IRPF de cada año.

02

CONVENIO SEGURIDAD SOCIAL, DESPLAZADOS INTERNACIONALES

A lo largo del último año se han mantenido reuniones junto con la Cámara de Comercio de España y Grupo RIU con la Secretaría de Estado de la Seguridad Social, donde se presentó la propuesta de realización de ajustes normativos con el objeto de que, los trabajadores españoles desplazados en el extranjero puedan seguir vinculados a la Seguridad Social española si así lo desean, una vez expirado el convenio bilateral en aquellos países donde se tienen acuerdos. Así mismo, se mantuvieron reuniones con el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo y con la Dirección General de Diplomacia Económica, perteneciente al Ministerio de Asuntos Exteriores, quienes apoyan la propuesta del FEEX.

03

SOPORTE DIRECCIÓN GENERAL DE MIGRACIONES

FEEX ha puesto el conocimiento de los profesionales de su Comunidad, a disposición de la DGM, con el objetivo de acercar la problemática de las empresas a la Administración. El FEEX ha participado directamente en la definición del "visado de nómadas digitales" junto con esa Dirección General, quienes participaron como lectores externos del ámbito migratorio analizado en el Libro Blanco sobre Teletrabajo Internacional.



ACTIVIDADES TÉCNICAS ASOCIATIVAS

- Laboratorios de Movilidad (Proyectos técnicos)
- Libro Blanco sobre Teletrabajo Internacional
- Brújula de Movilidad

LIBRO BLANCO SOBRE TELETRABAJO INTERNACIONAL

Durante este año se finalizó la redacción del Libro Blanco sobre Teletrabajo Internacional. FEEX tuvo el privilegio de contar con profesionales de gran prestigio como revisores externos de los ámbitos analizados:

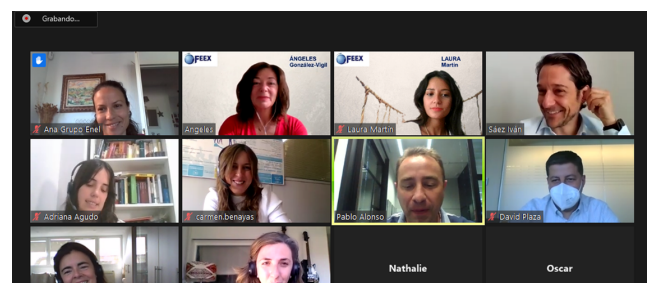
- María del Mar Morales, Global Mobility en Talento y Cultura de BBVA
- Elena Chávarri, Talent Mobility & Branding, Principal Manager en BBVA
- Carlos Mora Almudi, Consejero de Trabajo, Migraciones y Seguridad Social en los países nórdicos y bálticos
- Juan Zornoza, Of Counsel de Deloitte Legal y Catedrático de Derecho Financiero y Tributario en la Universidad Carlos III
- Pedro Llorente, Consejero Área Laboral de Cuatrecasas
- Ana Matorras, Profesora Ordinaria de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social en la Universidad Pontificia de Comillas.

El Libro se presentó en un acto institucional el 12 de julio, que contó con la participación del Director General de Diplomacia Económica y el Presidente del Club de Exportadores e Inversores, quien es a su vez el escritor del prólogo del Libro Blanco. La misión del FEEX "es hacer que las cosas pasen", por lo que continua trabajando para que algunas de las propuestas realizadas puedan llevarse a cabo, como en el caso del visado de nómadas digitales.



BRÚJULA DE MOVILIDAD

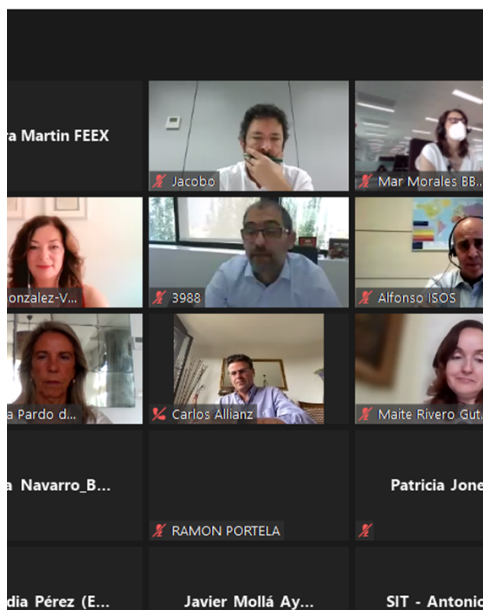
Un espacio para los socios donde compartir y solventar problemáticas comunes. Durante este año, se realizó una Brújula sobre el Brexit donde se analizaron los aspectos prácticos de la situación y se compartieron dudas y enfoques a medio plazo, con el soporte de nuestro socio asesor EY.



ACUERDO CON EL ICEX

El 2 de diciembre FEEX y el ICEX firman un convenio de colaboración para la promoción y defensa de los intereses generales de los procesos de internacionalización de las empresas españolas. Juntos trabajando para poner en valor e intercambiar información y conocimientos en materia de movilidad internacional.

Asambleas y premios



ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS 16 JUNIO 2021

Esta Asamblea se abrió con la experiencia en la gestión de la pandemia provocada por el Covid-19 de dos profesionales del mundo de la movilidad internacional; Jorge Uribarri, Director de Recursos Humanos en Repsol México y José María Echanove, Gestión de Tecnología y Operaciones de Santander Consumer Bank AG en Alemania.

La Comunidad FEEX sigue creciendo con la incorporación de LaLiga, Elecnor y SIT Spain. Se celebró la finalización del Libro Blanco sobre Teletrabajo Internacional y se comunicó a los galardonados en la III Edición de los Premios FEEX Avanza.



ASAMBLEA GENERAL DE SOCIOS 26 NOVIEMBRE 2021

Primer encuentro presencial tras la pandemia de todos los socios. La Asamblea se desarrolló en dos bloques principales; las elecciones a la Junta Directiva; con Francisco Javier Cea como nuevo Presidente, Jorge Martín en el cargo de Vicepresidente 1º y Patricia Jones como Vicepresidenta 2º, y en el segundo bloque, la gestión asociativa con aspectos relativos al gobierno y la estrategia a abordar de cara a 2022.

La Comunidad FEEX se refuerza con la incorporación de un nuevo socio, Newland Chase y la firma del convenio de colaboración con el ICEX.

Se celebró el nombramiento de la nueva Junta Directiva, teniendo un emotivo agradecimiento a Antonio Naz por sus 4 años como Presidente.



III EDICIÓN PREMIOS FEEX AVANZA

Los galardonados en las distintas categoría son:

- Asesor: **Deloitte** – Susana Burgueño
- Empresa: **Sector Turístico** – NH Hotels, Meliá Hotels y Barceló Hotels Group
- Proyecto: **Los autores del Libro Blanco Teletrabajo Internacional** como obra colectiva
- institución: **Confederación Española de Organizaciones Empresariales – CEOE**

Formación

VIII Edición del Curso Superior de Movilidad Internacional de Personas

La VIII Edición del Curso Superior de Movilidad Internacional de Personas fue clausurada el pasado 21 de septiembre en la Universidad de Comillas. El acto fue presidido por el Director del CID de la Facultad de Derecho de la UPC- ICADE, Antonio Jesús Alfonso Timón, el Expresidente del FEEX, Antonio Naz, el Director del Curso, Miguel Angel Vidal, y la Jefa del Departamento de Prácticas en Empresas y Organizaciones Internacionales del ICEX, Pilar García, quien habló sobre la formación de capital humano para la Internacionalización y la experiencia de los programas del ICEX.

Debido a la pandemia, este curso se realizó con una enseñanza bimodal que permitió a los alumnos asistir a clases de manera presencial o en remoto.

La Comunidad FEEX ha seguido divulgando su conocimiento, aportando un claustro de profesores altamente cualificado de muchas de las empresas asociadas al FEEX.



Agenda Institucional

Se ha compartido con la Administración pública; la Dirección General de Migraciones, el Ministerio de Asuntos Exteriores, UE y Cooperación, el Ministerio De Empleo Y Seguridad Social, la Dirección General de Gestión Tributaria, el Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital, el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales y la Comisión Europea, el Libro Blanco sobre Teletrabajo Internacional, manteniendo con ellos reuniones para hablar sobre distintas problemáticas concretas como la Ley de Start Ups.

A lo largo del 2021, se han mantenido reuniones con la **Cámara de Comercio de España, la Dirección de Diplomacia Económica, la Tesorería General de la Seguridad Social, la Secretaría de Estado, el Ministerio de Hacienda y Función Pública y con el Director de la Gestión Tributaria** con el objetivo de potenciar la mejora de los desplazados internacionales.

FEEX Opina

Repaso por las jornadas, webinars, debates y artículos en los que ha participado la asociación.

IHR MMEETING 2021	Mesa Redonda "La renovada importancia del Duty of Care para Global Mobility" - ABC Personas
VACUNACIÓN COVID 19	Webinar "¿Cuál es el papel de las empresas multinacionales?" - International SOS
DEBER DE PROTECCIÓN	Webinar "El deber de protección empresa-empleado" Santa Fe Relocation
PODCAST IPM CLUB	Entrevista a Ángeles González-Vigil sobre Movilidad Internacional - AON
BRÚJULA DE MOVILIDAD	"Brexit: Impacto en la Movilidad de Personas" - EY
VACUNACIÓN COVID 19	Webinar "El impacto de la vacunación Covid-19 en la movilidad internacional"- MERCER
TRABAJADORES DESPLAZADOS	Webinar "Trabajadores desplazados a España: Retos y aspectos prácticos de la trasposición de la Directiva (UE) 2018/957" - Sagardoy Abogados
PRESENTACIÓN LIBRO BLANCO	Presentación Libro Blanco Sobre Teletrabajo Internacional - Deloitte
PANEL DE EXPERTOS	Panel de Expertos - Libro Blanco Sobre Teletrabajo Internacional en Barcelona - UPF
FLEXIBILIDAD Y TRABAJO	Webinar "Retos ante una nueva flexibilidad y trabajo en global" - Foro de Recursos Humanos
BNEW 2021	Debate "BNEW Talent. BNEW Talent Mobility. International Work Mobility Future"
TELETRABAJO FUERA DE ESPAÑA	Artículo "El limbo legal del teletrabajo desde fuera de España" - Periódico Expansión
MI FORO	Mesa Redonda "Nuevos modelos de trabajo. Teletrabajo Internacional, puestos remotos. Nómadas digitales. Compliance" - V Foro de Movilidad Internacional
LIBRO BLANCO SOBRE TELETRABAJO INTERNACIONAL	"Nómadas digitales. Mirando al Futuro. El Teletrabajo Internacional y la legislación española" - Cámara de Comercio de Madrid y Sagardoy Abogados

FEEX Opina

Repaso por las jornadas, webinars, debates y artículos en los que ha participado la asociación.

DEBER DE PROTECCIÓN	Webinar "El deber de protección empresa-empleado" Santa Fe Relocation
GLOBALITY HEALTH DAY	"Movilidad Internacional ante los nuevos cambios en el mundo global del trabajo" - Haskenkamp
UNIÓN EUROPEA	VIII Jornada de Derecho Social de la Unión Europea - "Aspectos actuales en la regulación de los #nómadas digitales en la Unión Europea"
ONU INMIGRACIÓN	"Consultas en materia de contratación de trabajadores migrantes organizadas" - OIM
TELETRABAJO TRANSFRONTERIZO	Webinar "Teletrabajo Transfronterizo e Internacional" EURES
UNIÓN EUROPEA	"La Unión Europea y América Latina: por una alianza estratégica en el mundo post-Covid 19"
NOTA TÉCNICA	CLub de Exportadores - "España como destino de trabajadores internacionales" por Ángeles González-Vigil



FEEX Analiza

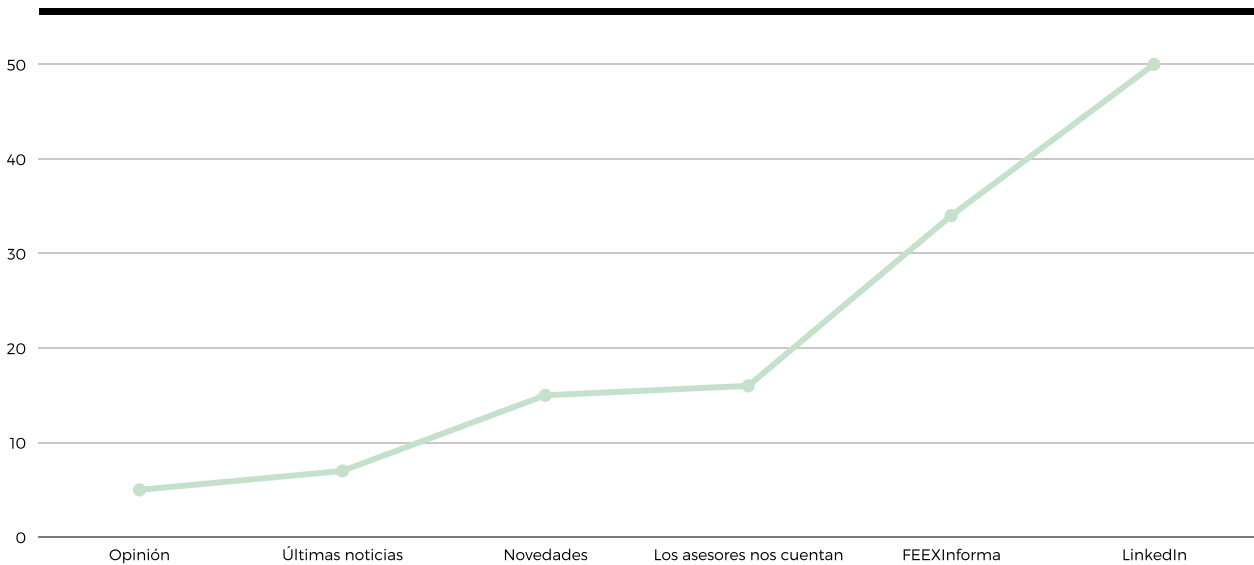
Repaso por las jornadas, webinars, debates y artículos que el FEEX ha compartido con todos sus socios.

COMISIÓN EUROPEA	Debate virtual "Prioridades de la Comisión Europea para 2021: impacto en las empresas españolas" - Cámara de Comercio de España
TALENTO	Webinar "Talento para la internacionalización de la empresa española" - Club de Exportadores
IRPF	Webinar "Novedades en el IRPF para el 2021" - KPMG
IRPF	Webinar "Aspectos controvertidos IRPF 2021" - EY
BREXIT	Webinar " Brexit: retos en los ámbitos migratorio, laboral, Seguridad Social y fiscal para personas físicas y sus empleadores" - EY
RECUPERACIÓN ECONÓMICA	Webinar " Oportunidades en la recuperación económica: visión desde Nueva York, Londres, Madrid y Dubái" - Club de Exportadores
TELETRABAJO Y TALENTO	Webinar " Teletrabajo y talento global: todo lo que debes saber para atraer y contratar empleados internacionales en España" - Hasenkamp
MOVILIDAD	Webinar " Mobility programme cost optimisation" - Santa Fe Relocation
POSTED WORKERS	Webinar " Posted Workers Directive" - KPMG
EXPATRIADOS VIRTUALES	Webinar "Expatriados virtuales vs Expatriados virtuosos" - Santa Fe Relocation
PRESENCIA EMPRESAS ESPAÑOLAS	Webinar "Presencia de empresas españolas en Latinoamérica: riesgos, retos, oportunidades" - Club de Exportadores
BENEFICIOS	Webinar "Gestión global de beneficios (GBM): cómo optimizar los beneficios sociales en procesos de internacionalización y globalización de la compañía" - Mercer

Comunicación

A lo largo de los últimos años, y aún más con la pandemia que hemos vivido, la comunicación se ha convertido en uno de los pilares

que mantienen a los socios, no sólo informados de lo que está ocurriendo y de las actividades que realiza el FEEX, sino también, en un aporte de valor a la imagen de la asociación, al trabajo y al apoyo de la Comunidad.



- **FEEX Informa:** Con un total de 12 newsletter enviadas a lo largo del año, donde el FEEX comparte las últimas novedades relacionadas con los proyectos llevados a cabo, las intervenciones de la asociación y presentación de nuevas iniciativas.

- **LinkedIn:** Alcanzando los 800 seguidores en poco más de un año, nuestro perfil de LinkedIn se ha convertido en una de las claves de comunicación, presentación de proyectos e invitación a los eventos más relevantes.

- **FEEX Entrevista:** Iniciativa comenzada este mismo año y que ha alcanzado el número más alto de visitas, tanto en nuestra web como en nuestra newsletter mensual. Cada mes entrevistamos a un experto sobre su punto de vista en temas de movilidad

internacional.

Brújula de Movilidad: Iniciativa en la que se realizan encuentros virtuales en los que compartimos la evolución de la movilidad internacional desde un punto de vista práctico y en tendencia, para fomentar la importancia de la estrategia ante el escenario de transformación que estamos viviendo.

- **Mirando alrededor:** comunicación vía mail en la que se muestran noticias y webinars relevantes sobre el entorno que rodea al mundo de la Movilidad Internacional,

- **FEEX.Doc:** Compartimos a través de esta iniciativa con los socios, la documentación generada en los distintos eventos a los que acude el FEEX.



¿Quiénes somos?

La “Asociación Española de Movilidad Laboral Internacional” fue creada en el año 2004 con el nombre de Foro Español de Expatriación del que conserva sus siglas (FEEX), cuyo objetivo fundamental es apoyar la expansión internacional de las empresas. FEEX es una organización técnica sin ánimo de lucro, constituida por empresas con presencia internacional, cuya razón de ser es prestarse mutuo apoyo en la gestión de sus profesionales desplazados internacionalmente, promoviendo el intercambio de información y de mejores prácticas entre sus miembros. FEEX realiza análisis y estudios de las regulaciones que directa o indirectamente afectan la gestión internacional de los recursos humanos con el fin de compartirlas tanto internamente, como con organizaciones externas de carácter público o privado para fomentar la internalización de las empresas en un mercado global cada vez más competitivo.

¿Qué hacemos?

- Establecer un espacio asociativo que facilite el intercambio de información entre sus miembros, networking activo y la creación de la Comunidad FEEX.
- Promover el desarrollo de un marco normativo e institucional que apoye la movilidad laboral internacional.
- Representar a las empresas asociadas ante toda clase de entidades públicas o privadas dentro y fuera de la U.E., en asuntos relacionados con la gestión internacional de recursos humanos.
- Compartir el conocimiento a través de la formación como aportación a la sociedad a través del Curso Superior de Movilidad Internacional de Personas que se imparte en ICADE.

Colaboración Institucional



FEEX mantiene relaciones con diferentes instituciones nacionales e internacionales para añadir valor a las empresas asociadas y promover el desarrollo de un marco normativo e institucional que apoye la movilidad laboral internacional.



Feeling de la asociación

”

"Para mí el FEEX es la asociación de referencia para todos los profesionales que estamos involucrados en el mundo de la movilidad internacional. La profesionalidad, la generosidad y la ilusión de todos sus miembros es digna de admirar. Creo que no se puede trabajar en este mundo de la movilidad global sin tener al FEEX como nuestro partner que nos ayuda a crecer, que nos acompaña en este camino y que nos conecta a todos."

Mar Morales - Discipline Leader
Global Mobility en BBVA

”

"Gracias al FEEX por ayudarnos a seguir en contacto y compartir ideas, experiencias y conocimientos"

Tona del Rio - Directora de Área
de People Services -Movilidad
internacional en KPMG

MEMORIA



21

Asociación Española de
Movilidad Laboral
Internacional